



## Transcript of Daniel Gagnon interview for DRA Global's 40<sup>th</sup> anniversary

### English version

[00:00]

**Daniel Gagnon (Senior Vice President of Mining, Geology - North America):** Hi! I'm Daniel Gagnon. I'm senior vice president of mining, geology for DRA North America. I'm also general manager of the Montreal office.

[00:07]

I joined DRA in 2016 when Met-Chem was purchased by DRA. All together between DRA and Met-Chem, I've been here for 27 years now. I started my career as a young mining engineer, in a small gold mine in Northern Quebec, then worked for an underground contractor in Sudbury, before coming to Met-Chem in 1997.

[00:29]

Met-Chem's story started in 1969. It was started by US Steel to develop the Mont-Wright Iron Ore mine in North-Eastern Quebec. When it's just engineering and construction was completed in the 70s, there actually were requests from a similar iron ore mine in India and US Steel decided to keep the Montreal office open to develop that project in India, and even since, we've offered services to the mining industry, majority outside of US Steel until we were purchase by DRA in 2016

[00:59]

The Montreal office offers services only to the mining industry from geology, mining, mineral processing and all engineering disciplines to cater for any projects in the mining industry. We're 60 staff strong and we work all together with the Toronto office as one business unit.

[01:20]

DRA has integrated a team that our competitors don't offer, so we offer integrated geology, mining and process to offer really up-to-date and integrated solutions to our clients. Mining projects are getting more and more difficult on footprint, on carbon



neutral... all these areas really require an integrated team that works together and that's what we have here at DRA. I'm really proud of that.

[01:45]

I'm proud that actually this office has been running for 55 years in a row and has lots of history and that history is here and people feel it in the office so it's not just a few years old, it's got all that history. And what's surprising is even people who have retired still call up every week to see what's going on and keep up-to-date.

### **French Canadian version**

[00:00]

Daniel Gagnon (Vice-président principal de l'exploitation minière et de la géologie - Amérique du Nord) : Bonjour! Je suis Daniel Gagnon. Je suis vice-président principal de l'exploitation minière et de la géologie pour DRA Amérique du Nord. Je suis aussi directeur général du bureau de Montréal.

[00:07]

J'ai rejoint DRA en 2016 lorsque Met-Chem a été acheté par DRA. En tout, entre DRA et Met-Chem, je suis ici depuis 27 ans maintenant. J'ai commencé ma carrière en tant que jeune ingénieur minier dans une petite mine d'or dans le nord du Québec, puis j'ai travaillé pour un entrepreneur souterrain à Sudbury, avant de rejoindre Met-Chem en 1997.

[00:29]

L'histoire de Met-Chem a commencé en 1969. Elle a été fondée par US Steel pour développer la mine de fer Mont-Wright dans le nord-est du Québec. Une fois l'ingénierie et la construction terminées dans les années 70, il y a eu des demandes pour une mine de fer similaire en Inde et US Steel a décidé de maintenir le bureau de Montréal ouvert pour développer ce projet en Inde. Depuis, nous avons offert des services à l'industrie minière, majoritairement en dehors de US Steel, jusqu'à ce que nous soyons achetés par DRA en 2016.

[00:59]



Le bureau de Montréal offre des services uniquement à l'industrie minière, de la géologie, de l'exploitation minière, du traitement des minéraux et toutes les disciplines de l'ingénierie pour répondre à tout projet dans l'industrie minière. Nous avons une équipe de 60 personnes et nous travaillons ensemble avec le bureau de Toronto comme une seule unité d'affaires.

[01:20]

DRA a intégré une équipe que nos concurrents n'offrent pas, donc nous offrons une géologie intégrée, une exploitation minière et un processus pour offrir des solutions vraiment à jour et intégrées à nos clients. Les projets miniers deviennent de plus en plus difficiles en termes d'empreinte, de neutralité carbone... tous ces domaines nécessitent vraiment une équipe intégrée qui travaille ensemble et c'est ce que nous avons ici chez DRA. J'en suis vraiment fier.

[01:45]

Je suis fier que ce bureau fonctionne depuis 55 ans d'affilée et qu'il ait beaucoup d'histoire et que cette histoire soit présente et ressentie dans le bureau. Ce n'est pas seulement quelques années, il y a toute cette histoire. Et ce qui est surprenant, c'est que même les personnes qui ont pris leur retraite appellent encore chaque semaine pour voir ce qui se passe et se tenir à jour.

### **Spanish version**

[00:00]

Daniel Gagnon (Vicepresidente Senior de Minería y Geología - América del Norte):  
¡Hola! Soy Daniel Gagnon. Soy vicepresidente senior de minería y geología para DRA Norteamérica. También soy el gerente general de la oficina de Montreal.

[00:07]

Me uní a DRA en 2016 cuando Met-Chem fue adquirida por DRA. En total, entre DRA y Met-Chem, llevo aquí 27 años. Comencé mi carrera como un joven ingeniero de minas en una pequeña mina de oro en el norte de Quebec, luego trabajé para un contratista subterráneo en Sudbury, antes de llegar a Met-Chem en 1997.

[00:29]



La historia de Met-Chem comenzó en 1969. Fue iniciada por US Steel para desarrollar la mina de hierro Mont-Wright en el noreste de Quebec. Cuando se completaron la ingeniería y la construcción en los años 70, hubo solicitudes para una mina de hierro similar en India y US Steel decidió mantener abierta la oficina de Montreal para desarrollar ese proyecto en India. Desde entonces, hemos ofrecido servicios a la industria minera, en su mayoría fuera de US Steel, hasta que fuimos comprados por DRA en 2016.

[00:59]

La oficina de Montreal ofrece servicios únicamente a la industria minera, desde geología, minería, procesamiento de minerales y todas las disciplinas de ingeniería para atender cualquier proyecto en la industria minera. Somos un equipo de 60 personas y trabajamos en conjunto con la oficina de Toronto como una sola unidad de negocio.

[01:20]

DRA ha integrado un equipo que nuestros competidores no ofrecen, por lo que ofrecemos geología, minería y procesos integrados para proporcionar soluciones realmente actualizadas e integradas a nuestros clientes. Los proyectos mineros se están volviendo cada vez más difíciles en cuanto a huella y neutralidad de carbono... todas estas áreas realmente requieren un equipo integrado que trabaje en conjunto y eso es lo que tenemos aquí en DRA. Estoy realmente orgulloso de eso.

[01:45]

Estoy orgulloso de que esta oficina haya estado funcionando durante 55 años seguidos y tenga mucha historia, y esa historia está aquí y la gente la siente en la oficina, así que no tiene solo unos pocos años, tiene toda esa historia. Y lo que es sorprendente es que incluso las personas que se han jubilado todavía llaman cada semana para ver qué está pasando y mantenerse actualizados.